

**Discurso pronunciado por el Excelentísimo Señor Presidente de la República,
Dr. Leonel Fernández, en la presentación de la Evaluación de las Necesidades
para los ODM, 27 Abril 2005
Salón Las Cariátides, Palacio Nacional**

**Honorable señor Vicepresidente de la República, doctor Rafael Alburquerque.
Honorable Secretario de Estado de Relaciones Exteriores, ingeniero Carlos
Morales Troncoso.
Profesor Jeffrey Sachs, Director del Instituto de la Tierra de la Universidad de Columbia.**

Creo que este ha sido un evento sumamente ilustrativo y enriquecedor y a pesar de los datos sombríos que se han presentado respecto de algunas de las áreas de la República Dominicana, hemos visto, sin embargo, que el futuro de la República Dominicana estuvo muy bien representado en este niño de once años, que nos puso en evidencia que si el presidente de la República y el vicepresidente faltasen, el país quedaría en buenas manos. Tanto así, que cuando terminó su última poesía se me acercó y me dijo: Presidente, tenemos una cita pendiente. Así que ahí encontramos un buen talante, como suelen decir los españoles, ¿no?

Me ha parecido muy enriquecedora y muy ilustrativa esta reunión. En primer lugar porque hemos logrado poner los datos en claro. **Cuál es la realidad de la República Dominicana** en cifras y eso es muy importante porque nos brinda una perspectiva clara de que es lo que tenemos que transformar, cuales objetivos de transformación y de cambio, que necesitamos en la República Dominicana. Pero también nos puso de relieve otro tema: **El costo del desarrollo en la República Dominicana**, ¿Qué es lo que cuesta poder transformar la República Dominicana y cumplir con estos objetivos del Milenio?

Obviamente que al tratar este temas tan completo y tan específico, como el tema de cuánto cuesta el desarrollo y cuánto cuestan los objetivos del Milenio tenemos que partir ya de algunas indicaciones que se han establecido en el marco internacional. Empezando en primer lugar con la Cumbre de Monterrey, auspiciada, patrocinada por las Naciones Unidas y en esa Cumbre de Monterrey lo que quedó claro fue lo siguiente: que cada país es el responsable del financiamiento de su desarrollo. Recuerden que esta cumbre fue para tratar el financiamiento del desarrollo y la Primera conclusión que emanó de allí es que cada país, cada nación por sí misma es la responsable de financiar su desarrollo.

Por tanto, aquí tenemos el primer gran desafío de ¿cómo en la República Dominicana vamos a financiar esto? y tal como lo ha explicado el profesor Jeffrey Sachs, no podemos ver los Objetivos del Milenio y el como financiar su obtención al margen de una política económica del país; todo esto tiene que ser colocado en el contexto de lo que es la estabilidad macroeconómica de la República Dominicana y lo que es una política orientada hacia lo que es el crecimiento económico sostenible.

No es posible aislar estos Objetivos del Milenio de lo que sería el manejo de una política macroeconómica y de una política orientada hacia el crecimiento. Pero tampoco podríamos cumplir plenamente estas metas y Objetivos del Milenio si esto se ve aislado del fortalecimiento institucional de la República Dominicana; fortalecimiento institucional que tiene que ir, en primer lugar hacia la creación y consolidación de un estado democrático de derecho, y en segundo lugar hacia la creación de un conjunto de instituciones dentro del aparato estatal de la República Dominicana que viabilice la ejecución de las distintas medidas que aspiramos a tomar y que involucre al conjunto de los sectores de la sociedad dominicana.

Pienso que en todo esto estamos avanzando, si bien es cierto que perdimos los primeros cinco años de los Objetivos de 15 años del Milenio, puesto que caímos en una profunda crisis económica y financiera, en el pasado período; crisis económica y financiera, que siempre debo repetir, para que no se nos olvide, se debió a un manejo inapropiado de política, fiscal, política monetaria y política cambiaria, de la pasada administración y no a un problema de crisis bancaria que surgió después.

La crisis bancaria en la República Dominicana no hizo más que magnificar y exacerbar lo que ya era una crisis de origen en la pasada gestión y la prueba más contundente de lo que estoy diciendo es que el primer semestre del año 2001, el crecimiento económico en la República Dominicana fue cero y si en el 2001, finalmente se creció en 2.5 por ciento, muy por debajo del 8.3 por ciento, del año 2000, se debió esencialmente a inversiones generadas con la colocación de bonos soberanos en los mercados financieros, en los mercados internacionales y de ahí en adelante, obviamente fue el colapso total.

De manera que es importante que hayamos aprendido esa lección del pasado, de que un país, en primer lugar, necesita tener un manejo macroeconómico adecuado y eso quiere decir manejar política cambiaria, política monetaria y política fiscal, en sintonía y en armonía y es lo que estamos intentando hacer en la República Dominicana en estos momentos.

El haber suscrito un acuerdo con el Fondo Monetario Internacional, estar negociando con el club de París, con los acreedores privados comerciales de la República Dominicana y con los tenedores de bonos de nuestro país, lo que permitirá ampliar el plazo de madurez de vencimiento de esos bonos, nos permite cerrar el primer círculo de manejo económico y financiero de esta gestión gubernamental, porque para poder crecer, para poder garantizar un desarrollo sostenible, primero hay que ordenar la economía y las finanzas del país y eso requería pasar por cada uno de estos elementos.

Aspiramos que para el próximo mes de mayo, culminen las negociaciones con los tenedores de bonos de la República Dominicana y eso nos va a permitir aplazar el pago de 500 millones de dólares que teníamos pendiente para el año próximo, se pueda ya aplazar a los términos establecidos en la nueva negociación con esos tenedores de bonos.

La culminación de ese período de negociaciones y de enderezamiento de la política macroeconómica del país, permite que el paciente de la República Dominicana que estaba bajo cuidados intensivo, ahora salga de la sala de emergencia y entre en una etapa de convalecencia y creo que la etapa de convalecencia ya se ha iniciado.

Para mi fue sumamente gratificante que estando en Roma el pasado fin de semana, nuestro canciller, ingeniero Carlos Morales, me dijese, Presidente, he visto en CNN, que pasan un cintillo que dice Dominican Republic (Crecimiento 4 por ciento e Inflación cero en el primer trimestre. (Todo esto lo dijo en inglés) e inflación cero y le digo Don Carlos, en CNN, pero CNN en español dice no, CNN en inglés. Lo están pasando en roma, que la República Dominicana ha crecido en un 4 por ciento con una inflación cero y después me encuentro que algunas personas nos estaban felicitando, en el lobby del hotel porque la República Dominicana había crecido en el trimestre a 4 por ciento con una tasa de inflación cero.

Todas las noticias que salían eran negativas, lo único que se veía como esperanzador era esta noticia que estaba saliendo de la República Dominicana y yo le llamo, la primera señal de recuperación del paciente.

Ahora si, un país que está creciendo en términos macroeconómico un 4 por ciento, esto tiene que reflejarse en términos micro económico y la primera reacción, en término de crecimiento micro económico lo encontramos en la prensa de hoy cuando los directivos de la Cervecería Presidente dicen que en el primer trimestre, se produjo un incremento del consumo de cerveza en un 20 por ciento, de manera que parece que los dominicanos, hoy día están más contentos porque están tomando más cervezas.

Y entiendo que efectivamente, así como esta empresa reconoce un incremento de sus ventas en un 20 por ciento, muchas otras empresas tiene que ya estar recibiendo el beneficio de ese crecimiento de un 4 por ciento que se ha experimentado en estos momentos.

Hemos estado en una crisis profunda, estamos en un proceso de recuperación, pero más que eso entendemos que la República Dominicana, en estos momentos se encuentra en un momento singular, único e histórico para producir las grandes transformaciones que hemos soñado desde hace muchos años.

Talvez las grandes crisis se convierten en las grandes oportunidades para que los países, efectivamente puedan dar el gran salto hacia delante y yo creo honestamente, con toda franqueza, con toda sinceridad, que en estos momentos, la República Dominicana se encuentra en ese punto de inflexión histórica en que puede dar ese gran salto hacia delante.

De lo que se trata es de tener metas claras, objetivos claros, una visión estratégica de hacia donde queremos ir, hacia donde queremos llegar y que el procedimiento que se utilice para conquistar esos objetivos no tenga carácter incluyente, ni desde el punto de vista social ni desde el punto de vista político, va a requerir, como lo decíamos anoche de una alianza entre los distintos componentes del tejido social de la República Dominicana, pero también de un pacto entre los partidos políticos que apostamos por la consolidación de la democracia, por el crecimiento económico, por el bienestar social, por la incorporación plena de la República Dominicana, en los mercados internacionales que será la garantía única de que el desarrollo en nuestro país será sostenible.

Pasa por estas distintas intermediaciones y, por supuesto que entendemos, las distintas dimensiones de ese desarrollo, hay un elemento que es de carácter global que incide en la República Dominicana para bien y para mal. En estos momentos, por ejemplo, estamos en los albores de la ratificación de un acuerdo de Libre comercio con los Estados Unidos y ese acuerdo de libre comercio en realidad representa también para la República Dominicana, una gran oportunidad para definir una estrategia de competitividad.

Suscribir ese acuerdo de Libre Comercio, por sí mismo no significa nada, de hecho, la República dominicana, en estos momentos goza de un acceso preferencial al mercado de los Estados Unidos, de hecho existe, libre comercio, lo único que de manera unilateral, son productos dominicanos que han entrado, en virtud de la iniciativa para la Cuenca del Caribe al mercado de los Estados Unidos, en condiciones arancelaria preferencial. Existe el libre comercio, lo que se nos está planteando ahora es que ese libre comercio sea recíproco, esto es que la República Dominicana ahora abra sus mercados a la importación de bienes y servicios que vienen de los Estados Unidos.

Mucha gente mira esto con escepticismo, el problema está en que si no firmamos este acuerdo, entonces la República Dominicana perdería el acceso preferencial al mercado norteamericano, por tanto, ratificado, lo primero que representa es no perder lo que ya tenemos, el acceso, representa el desafío ahora, de liberalizar el mercado para la importación de bienes y servicios que van a competir con los productores de la República Dominicana, pero eso a su vez va a

representar para nosotros el tener que definir una estrategia de competitividad, como aumentar la producción, como aumentar la productividad, como generar esa estrategia de competitividad que tiene que ir dirigida a dos aspectos fundamentales: a) Recursos Humanos, estamos hablando de educación y no podemos seguir siendo un país con un nivel educativo de cuarto grado de la primaria, porque eso es reconocernos como una sociedad de analfabetos funcionales y por otra parte b) Este tiene que ser un país que tiene que incorporar tecnologías de punta para incrementar su productividad y ser competitivo a nivel internacional.

¿Lo podemos lograr? Estimo que sí, la primera señal de esto es que el parque cibernético de Santo Domingo, que lo estamos promoviendo intensamente en esta nueva gestión de gobierno, ya ha recibido una oferta de el NAP de las América en Miami. NAP es una sigla que quiere decir Network Access Points y es un centro de Tele-comunicaciones de alta tecnología y nos han propuesto, con inversión privada, desarrollar aquí el NAP del Caribe con lo cual, la República Dominicana, con esa inversión, pasaría a convertirse ya en un centro de excelencia de generación de alta tecnología y estamos pensando ahí también, en alianza con el Instituto STEVEN de Tecnología de New Jersey, la creación de una universidad de alta tecnología para maestrías y doctorados en productos de Software, Biotecnología, Robótica, informática, etc.

Porque en ausencia de ese centro académico tenemos el ITLA que es para adiestramiento de Recursos Humanos que van directamente a las empresas, ahí estamos pensando en funcionarios medios de las distintas unidades empresariales que operarían en el parque cibernético, pero a nivel de ingenieros, a nivel de gerentes, se requiere de un centro académico que dé títulos de maestrías y de PHD, validados en los Estados Unidos y estamos trabajando en ese proyecto para que el parque cibernético se pueda convertir en el corredor tecnológico de las Américas e inicie a la República Dominicana en un nuevo paradigma de desarrollo que va de un modelo de trabajo intensivo que es el que hemos tenido hasta ahora hasta ir modificando todas las operaciones en todas las áreas de trabajo.

Pero estas tecnología pueden ir perfectamente hacia el sector de Agricultura, el sector agropecuario, como se aplican estas técnicas para mejorar la producción agropecuaria, la generación de alimentos y la disminución del hambre, en la República Dominicana, que es una de las metas del milenio. Las podemos aplicar en medicina, el desarrollo de la telemedicina, la vinculación de los centros hospitalarios de República Dominicana con los grandes centros mundiales, que permite efectivamente el acceso a los conocimientos más modernos y más recientes que podrían ser de aplicación inmediata en la República Dominicana.

Entonces, yo creo que estamos, efectivamente, en los umbrales de una gran revolución, en la República Dominicana. Los Objetivos del Milenio es salir de la pobreza extrema y creo que es la primera meta que tenemos que cumplir, pero nuestro sueño, nuestra visión es transformar radicalmente a la República Dominicana para convertirla en un país moderno, en un país próspero, que genere oportunidades a todos contribuyendo de esa manera a elevar la dignidad de los dominicanos.

En el plano político es donde estimo que están los más importantes desafíos para nosotros, tal como ha dicho aquí, el profesor Sachs, uno de los problemas que tenemos en los países del tercer mundo y que se repite aquí en la República Dominicana, tiene que ver con los cambios de gobierno. Es un caos, es un desorden mayúsculo lo que ocurre en nuestros países, porque el cambio de gobierno significa que lo que estaban tiene que irse porque hay que abrir oportunidades de empleos a los que acaban de llegar.

Y resulta que los estados han tenido que hacer mucha inversión en adiestramiento de personal, en formación de recursos humanos, que se pierden cuando llega el nuevo gobierno porque no

son del partido triunfante y yo creo que eso es un error y creo que todos perdemos con eso. Pienso que aquí tenemos una ley de Servicio Civil y Carrera Administrativa, que deseamos aplicar, lo que necesitamos es el método para hacerlo y yo creo que el método tiene que estar basado en el mérito, en el mérito individual de cada ciudadano que desea acceder al servicio público.

Pienso que una manera de poder resolverlo es que todo el que aspire a ingresar al servicio público sea un egresado del Instituto Nacional de Administración Pública, del INAP o que tenga alguna certificación académica que lo habilite para poder ingresar al servicio público en el área de su aspiración, creo que sería el primer punto.

Con Don Carlos Morales, por ejemplo, hemos discutido que hay muchos jóvenes que tiene aspiración de ingresar a la carrera diplomática ¿cómo hacerlo? Tenemos la Escuela de Carrera Diplomática de la República Dominicana que tiene acuerdos de trabajos con distintas escuelas diplomáticas del mundo. Un joven aspira a la carrera diplomática, no tiene que ser del partido de gobierno, lo que tiene que hacer es pasar los cursos de la escuela diplomática y ese sólo hecho ya lo hace elegible para ingresar a la carrera diplomática, independientemente de los partidos y vamos profesionalizando de esa manera el servicio público.

Yo estaría en disposición de discutir con los líderes de los demás partidos el encontrar ese método que nos permita profesionalizar el servicio público en la República Dominicana y que no esté a merced o a expensa de los cambios de gobierno que se producen, fruto del ciclo electoral y estoy convencido de que, efectivamente, con esto, ya le estaremos dando un gran impulso a la modernización del Estado en la República Dominicana

De manera que sí, hay que preocuparse por la calidad del servicio público, por la profesionalización de ese servicio público, por el adiestramiento, para poder desarrollar las instituciones del Estado, porque lo contrario, no sólo nos perjudica el proceso hacia el desarrollo sino que también conduce finalmente al desencanto, a la desilusión, a la protesta callejera y a la ingobernabilidad, de manera que la única forma de poderlo enfrentar con eficacia es sobre la base del pacto político entre las distintas instituciones que tienen representación en el escenario electoral de la República Dominicana.

Yo quiero felicitar a los titulares de las distintas secretarías que han expuesto aquí hoy, a los técnicos, que han participado en los distintos grupos de trabajo, que participaron en las presentaciones que se han hecho. Creo que nunca antes, en la historia de la República Dominicana, se ha podido ver de manera tan concreta la realidad de cada área del país, los diagnósticos muy precisos, pero al mismo tiempo las recomendaciones y el poder establecer cuantías, montos requeridos, creo que es un paso trascendental en la administración pública de nuestro país, además el hecho de que lo hayan podido hacer en tan breve tiempo, de tres a cinco minutos cada uno, refleja que lo pensaron, porque mientras más breve uno es, es porque conoce a profundidad lo que esta haciendo.

A mi me parece que lo más importante ha sido, haber descubierto un método de trabajo, haber descubierto una manera de reflexionar sobre los problemas, de meditar sobre las cosas y de entender que sólo sobre la base del entendimiento intelectual, sobre la base de una intelección de los problemas es que podemos concretizar acciones que permitan provocar transformaciones, y que cuando estemos en la fase de ejecución, algo que quiero rescatar de la intervención del profesor Jeffrey Sachs, es poder disponer de medios o mecanismos de medición de desempeño, lo que no se puede medir, lo que no se puede cuantificar no tiene valor.

Aquí, lo hemos querido ya implementar a los médicos que hacen solicitudes muy valiosas y muy importante, yo creo que los médicos de la República Dominicana cuando reclaman alza salarial, creo que es justo, creo que lo que aquí se paga no es suficiente, naturalmente, estamos dentro de las precariedades y las limitaciones del medio dominicano, dispuestos siempre a dialogar y a discutir, pero también entiendo que hay que establecer mecanismos de medición de desempeño. Hay médicos que cumplen, hay médicos que no cumplen y yo creo que el gremio profesional no debe hablar indiscriminadamente por todos.

Vamos a empezar a ver las individualidades, los que cumplen, merecen y hasta incluso deben ser gratificados con un bono adicional, los que no cumplen deben ser sancionados. De manera que, lo mismo diría con los educadores, tenemos que buscar mecanismos de medición de desempeño, los buenos maestros, los dedicados, los consagrados, los que estimulan, tienen que ser compensados, tienen que ser reconocidos, los malos maestros no pueden colocarse en fila en la multitud, para ser gratificado en igual forma que los que lo hacen bien.

Yo creo que esos tiempos tienen que terminar, en la República Dominicana, la calidad del servicio público pasa por establecer mecanismos de evaluación y determinación de desempeño, creo que, si logramos aplicar todo esto, sin duda alguna que tendremos un mejor país.

Yo salgo de esta reunión muy contento, muy orgulloso, del equipo de gobierno, de los técnicos que han trabajado en esto, porque significa que tenemos más conciencia, más claridad conceptual y que tenemos un método de cómo trabajar en la República Dominicana, vinculando distintas instituciones, en el plano de lo global, en el plano nacional, en el plano de lo local con los Consejos Provinciales y Municipales con el Consejo Económico Social e Institucional, con las distintas secretarías, con la Comisión Presidencial de Desarrollo del Milenio.

El poder vincular todas estas instituciones, yo creo que nos da la clave para que, efectivamente, en el 2015 podamos decir: ¡La República Dominicana ha cumplido!

Somos el primer país que ha creado una Comisión Presidencial de apoyo a los Objetivos del Milenio. Aspiramos a ser el primer país que cumpla con las metas de los Objetivos del Milenio, en el año 2015.

Muchas Gracias.